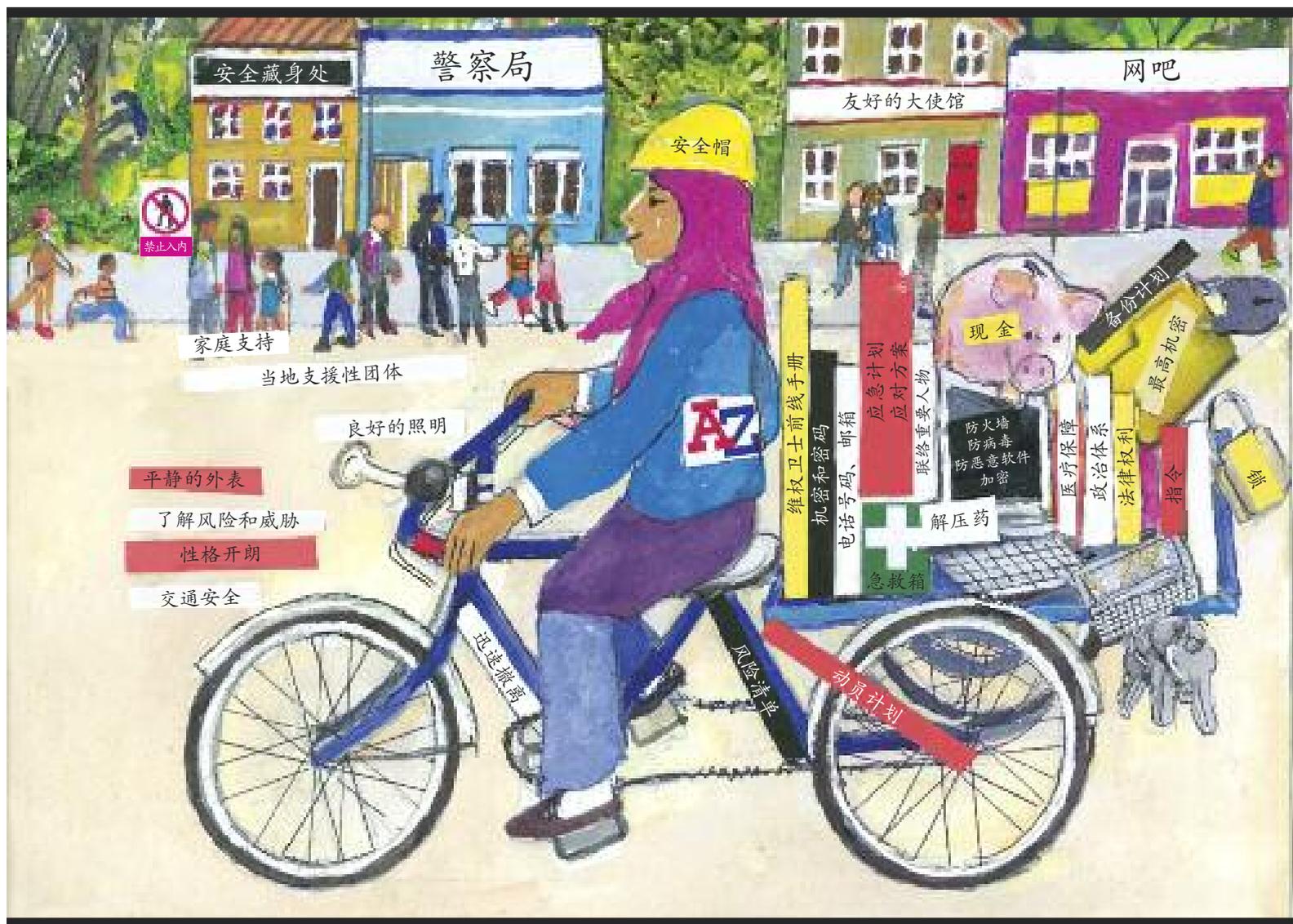


安全手册： 维权卫士身处险境时的实用指导手册



附录16

克服组织内部对安全计划的抵触

以下文字参考《新维权卫士保护手册》（作者ENRIQUE EGUREN 和MARIE CARAJ, 国际保护组织出版, 2009年）第2.3章

这个表格列出一些常见的抵触偏见、这些偏见背后的原因以及克服这些抵触情绪的可能的办法。

常见的抵触偏见	偏见背后的原因	克服抵触情绪的方法
“我们没有受到威胁”或者“我们的工作并不像其他组织的工作那样公开或存在争议。”	<ul style="list-style-type: none"> • 风险依然存在，它不会由于工作环境的恶化或者情况的改变而改变。 	<ul style="list-style-type: none"> • 风险是基于政治环境的，由于政治环境的动态的，因此风险也是如此。
“这些风险是维权卫士工作中固有的风险”，“我们已经意识到自己面临的风险了。”	<ul style="list-style-type: none"> • 维权卫士们接受这些风险，而且这并没有影响他们的工作。或者，这些风险无法被弱化，风险必然存在，我们无能为力。 	<ul style="list-style-type: none"> • 承认风险存在的必然性并不意味着就要接受风险。 • 这些风险至少对我们的工作造成心理影响：风险会造成压力，从而影响工作。 • 风险是由客观的因素组成的：威胁、弱势和能力：弱势和能力是属于维权卫士的，是维权卫士们可以改变的变量。通过减少弱势，提高能力，风险就可以被降低。风险也许不能完全被消除，但是这并不意味着我们不能尽量降低风险。
“我们已经知道如何应对风险了”，或者“我们知道如何保护自己”以及“我们有丰富的经验。”	<ul style="list-style-type: none"> • 现有的安全管理无法得到改善，因此不值得这么做。 • 我们之前并没有被伤害，因此将来就一定不会受伤害。 	<ul style="list-style-type: none"> • 安全管理是基于客观因素的，而这些客观因素是可以被改善的。 • 看一下周围就可以发现有很多维权卫士尽管非常有经验，但还是遭到了伤害。
“的确，这个问题非常重要，但是我们还有更重要的事情。”	<ul style="list-style-type: none"> • 还有比保护维权卫士的安全更重要的事情。 	<ul style="list-style-type: none"> • 生命是第一位的。如果失去生命，其他任何重要的事情我们都做不成了。
“我们如何来支付这方面的费用？”	<ul style="list-style-type: none"> • 安全管理的成本很高，而且不能被包括在募资的计划当中。 	<ul style="list-style-type: none"> • 你认为安全管理的成本有多高？很多安全因素都有赖于人的行为的改变，根本不用花费任何成本。 • 投资者们更愿意对注重安全管理的组织进行投资，而不愿意承担投资赔本的风险。
“如果我们过于关注安全问题，就不能专注于真正重要的工作，即捍卫人们的权利，那是我们必须为人们尽的职责。”	<ul style="list-style-type: none"> • “如果我们过于关注安全问题，就不能专注于真正重要的工作，即捍卫人们的权利，那是我们必须为人们尽的职责。” 	<ul style="list-style-type: none"> • 安全是事关生死的问题。 • 正是因为我们有责任保护人们的权利，所有我们不能拿自己的生命开玩笑。 • 人们冒着风险将他们的案子托付给我们，如果我们不加强安全管理，同样也会影响到这些人。人们可能会选择那些自身安全防范到位，同时又能给予他人更大安全保障的组织。

“我们的工作已经很繁重了，没有多余的时间了。”

- 工作日程表上抽不出更多的时间了。

- 你认为安全防范需要花多长的时间？
- 如果不采取提前预防措施，我们要花多长时间来应对危急情况？（很可能要比在平时工作中采取安全防范花更长的时间。）

“我们有社区整体的支持，谁敢伤害我们？”

- 我们是社区整体的一部分。社区整体团结一致，人员没有变化，意见没有不和。
- 社区整体是不会受影响的。

- 社区整体并不是同一的，而且也可能包括哪些因为我们的工作而受到影响的人。

“在我们村镇上，各政府部门体恤民心，相互配合。”

- 当地政府部门没有受到我们人权工作的影响，而且也不会改变他们的想法。
- 国家政府部门与地方政府部门之间不存在等级关系。

- 各个组织机构历来的经历都有证据表明，地方政府的忍耐度是有限的，一旦超出这个限度，地方政府就会反对人权工作。
- 地方政府要执行上级政府的命令。政府部门官员可能会为了谋取自身利益而保护挑衅者。
- 政治环境是不断变化的。

